

Revista número 134
Julio de 2025

Memoria 2024



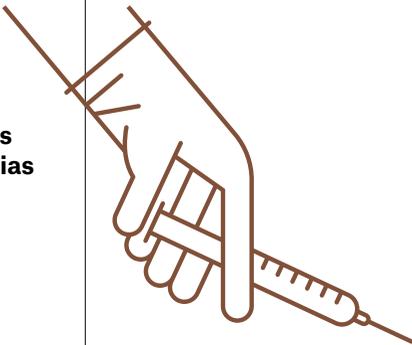
**Contigo
somos
resistencia**



Sumario

- 3**
Resumen del año
- 6**
Principales emergencias en 2024
- 8**
Proyectos en 2024
- 10**
Nuestras historias
- 12**
Principales actividades
- 13**
Recursos humanos
- 14**
Finanzas

¿Sabías que...



951.060

...gracias a vuestro apoyo en 2024 vacunamos a 951.060 personas en programas regulares de inmunización?

Más información en:
msf.es/memoria2024

El Informe financiero 2024 completo está disponible en
msf.es/finanzas/
[msf-espana](https://msf-espana.org/)

Edita Médicos Sin Fronteras
C/ Zamora, 54-58
08005 BARCELONA
T 933 046 100

Depósito legal
B-25942/89

Diseño
Estudio Diego Feijóo

Impresión
Gráficas Jomagar



Somos resistencia



Paula Gil Leyva
Presidenta de Médicos Sin Fronteras España

Si hace un año nos hubieran contado todo lo que iba a pasar hasta hoy, probablemente no nos lo habríamos creído. Me atrevo a decir que tú tampoco. Porque, incluso en las circunstancias más adversas, tratamos de conservar cierto optimismo cuando imaginamos el futuro del contexto internacional. Sin embargo, no nos rendimos. De eso queremos hablarte en esta *Memoria 2024*. De todo lo conseguido el año pasado gracias a personas como tú y a pesar de las dificultades. Gracias por estar.

◀ Después de que miles de personas huyeran de Sudán hasta el condado de Renk (Sudán del Sur), pusimos en marcha clínicas móviles en los asentamientos informales de Atam y Girbanat. En la imagen, Aisha Ibrahim acompaña a su madre en la clínica móvil de Atam.

SUDÁN DEL SUR © PAULLA CASADO AGUIRREGABIRIA

E

n distintos rincones del mundo, la violencia extrema y el desprecio hacia los principios más básicos de humanidad se han convertido en norma. Mientras quienes podrían poner fin a tanta locura observan lo que sucede con indiferencia, complicidad y un frío cálculo financiero o político, millones de personas son abandonadas a su suerte.

En lugares como República Democrática del Congo, Gaza, Yemen o Sudán, el recuento de vidas destruidas es interminable y el desprecio por las leyes que intentan poner coto a la barbarie es absoluto. Qué mensaje tan escalofriante para las futuras generaciones. Ruin y maquiavélico.

En Gaza, nuestros equipos son testigos de un genocidio. Ya han sido asesinadas más de 57.000 personas. Y las continuas órdenes de desplazamiento forzoso de Israel forman parte de su campaña de destrucción de toda vida palestina. Un auténtico infierno en la tierra.

Todo se ejecuta mientras la población palestina está de forma permanente a punto de perder el acceso a la atención médica vital y al agua potable a causa de las acciones deliberadas de las autoridades israelíes. Esta política restringe, al mínimo y a su antojo, la entrada de suministros médicos y combustible. Si bien esta estrategia crea la ilusión de que la ayuda fluye hacia la Franja, impide de hecho que la respuesta humanitaria alcance siquiera el mínimo necesario para una población totalmente dependiente de la ayuda.

En Sudán, ya son más de dos años desde que comenzó la guerra, a la que MSF llamamos 'guerra contra las personas' porque parece estar centrada en infligir el mayor daño posible a la población civil. Un conflicto marcado por la violencia indiscriminada, la violencia sexual, los desplazamientos masivos, la hambruna y crisis sanitarias simultáneas. Un horror que hasta el momento ha hecho huir a más de doce millones de personas de sus hogares. Se trata de la mayor crisis de desplazamiento actual en el mundo.

Conceptos como limpieza étnica y genocidio en Gaza o hambruna en Sudán no consiguen movilizar a la mal llamada comunidad internacional, más preocupada por la cuestión arancelaria y por armarse hasta los dientes que por apagar el ruido de los tambores de guerra.

La resistencia

Pero con todo esto no quiero desalentarte. Todo lo contrario. De nuestra indignación nace nuestra acción, y también la tuya. Por esa razón estás leyendo estas líneas. De alguna manera, en nuestro empeño por seguir apostando por la solidaridad, por la humanidad y por el respeto del derecho internacional humanitario, nos estamos convirtiendo en un agente de resistencia y una muestra clara de que es posible construir alternativas.

En 2024, hicimos todo lo posible para que nuestra voz fuera escuchada en medios de comunicación y en redes sociales. También fue un año marcado por una intensa respuesta a múltiples



GAZA © MARIAM ABU DAGGA

crisis: conflictos armados, desplazamientos forzados, epidemias y desastres naturales. Por ello, destinamos el 82,63 % del gasto operativo a nuestra respuesta en conflictos armados.

Además, conseguimos expandir nuestras actividades médicas con un crecimiento significativo en la atención ambulatoria: realizamos 3,6 millones de consultas, 500.000 más que el año anterior. También registramos 522.000 hospitalizaciones, asistimos 104.000 partos, ofrecemos servicios de aborto seguro a más de 22.000 mujeres y llevamos a cabo más de 370.000 consultas prenatales; y nuestros equipos de salud mental fueron capaces de ofrecer más de 106.000 sesiones de terapia individual y otras 125.000 de terapia grupal.



Avances

En diferentes proyectos conseguimos progresos en la calidad de la atención al paciente, desarrollamos nuevos modelos quirúrgicos en la estrategia de acompañamiento y cirugías esenciales, aumentamos la derivación de casos gracias a la telemedicina e implementamos un modelo de introducción de la vacuna contra la malaria en República Centroafricana junto al Ministerio de Sanidad. La reducción de la mortalidad materna y la mejora de los resultados neonatales y pediátricos también fueron prioridades clave.

Todo esto, junto con otros muchos más resultados que verás en esta memoria, no ha sido fácil, pero en España contamos con una sólida base de colaboradores como tú que lo hacen posible: 596.330. Se escribe rápido, pero sois cientos de miles de personas queriendo ayudar a tantas otras que ni tan siquiera conocéis. Pura empatía y resistencia.

Seguimos

Desde principios de 2025, estamos siendo testigos de cómo la retirada abrupta y politizada de la ayuda de los principales países donantes está provocando un vacío devastador en otras organizaciones humanitarias: escasez de alimentos terapéuticos y suplementos nutricionales, interrupción de programas de vacunación, suspensión de programas de salud sexual y reproductiva, interrupción del suministro de agua y falta de acceso al tratamiento de VIH, tuberculosis y malaria, entre otros. Lo que antes eran compromisos —que se cumplían siempre a medias— hoy se traducen en contratos cancelados, subvenciones congeladas y estructuras de apoyo hechas trizas.

En un escenario de tamaño complejidad vamos a necesitar la mayor dosis de pragmatismo posible para sacar el máximo partido de los recursos que tenemos, priorizar bien y dedicarnos a lo que mejor sabemos hacer: responder al mayor número posible de emergencias. Lo haremos con mucha agilidad y coordinación.

En definitiva, queremos seguir creando espacios de humanidad en un mundo que va justo en la dirección opuesta. Contigo será posible. Una vez más: gracias por estar, por resistir.

◀ **Un niño herido en Gaza y hospitalizado en el Hospital Al Nasser (sur de la Franja) junto a nuestro compañero Mohamad Shihada, supervisor del equipo de enfermería, y nuestra compañera Joanne Perry, referente médica, durante un examen de seguimiento.**



GAZA © NOUR ALSAQQA

Palestina

El genocidio de las autoridades israelíes contra la población palestina en Gaza está marcado por los asesinatos y desplazamientos masivos, la destrucción de infraestructuras civiles vitales y el bloqueo a la ayuda humanitaria. Y en Cisjordania, ha aumentado la represión con más despliegues militares e impedimentos al acceso a la atención médica y servicios básicos. A pesar de este contexto, hicimos todo lo posible por mantener nuestra actividad e intensificarla. En el caso de Gaza, dimos apoyo a hospitales, clínicas y hospitales de campaña. De manera constante, también denunciarnos esta destrucción total de la vida palestina y exigimos un alto el fuego duradero y el fin del asedio a la Franja.



CHAD © FINBARR O'REILLY

Sudán

El conflicto en Sudán se convirtió en la mayor crisis humanitaria del mundo. A pesar de los problemas de acceso impuestos por ambas partes en conflicto y de los constantes ataques a la misión médica, desarrollamos proyectos en 15 de los 18 estados del país. Tanto en Sudán como en Chad y Sudán del Sur —países vecinos que acogen a más de 800.000 y a más de un millón de refugiados sudaneses, respectivamente— atendimos a pacientes con lesiones traumáticas a causa de explosiones y a supervivientes de violencia sexual. También atendimos a pacientes con desnutrición y dimos respuesta a brotes de cólera, malaria, dengue y/o hepatitis E.



República Democrática del Congo

A partir de enero, se produjeron nuevos combates entre el ejército congoleño y el grupo rebelde M23 y otros grupos armados en las provincias de Kivu Norte y Kivu Sur (este del país). Una y otra vez, la población y las instalaciones médicas quedaron atrapadas en el fuego cruzado. Por ello, ampliamos nuestras actividades de emergencia, fortalecimos nuestra atención general y materno-infantil, así como para supervivientes de violencia sexual —muchas de las cuales eran mujeres, niñas y niños—, y desarrollamos campañas de vacunación.

© MICHEL LUNANGA

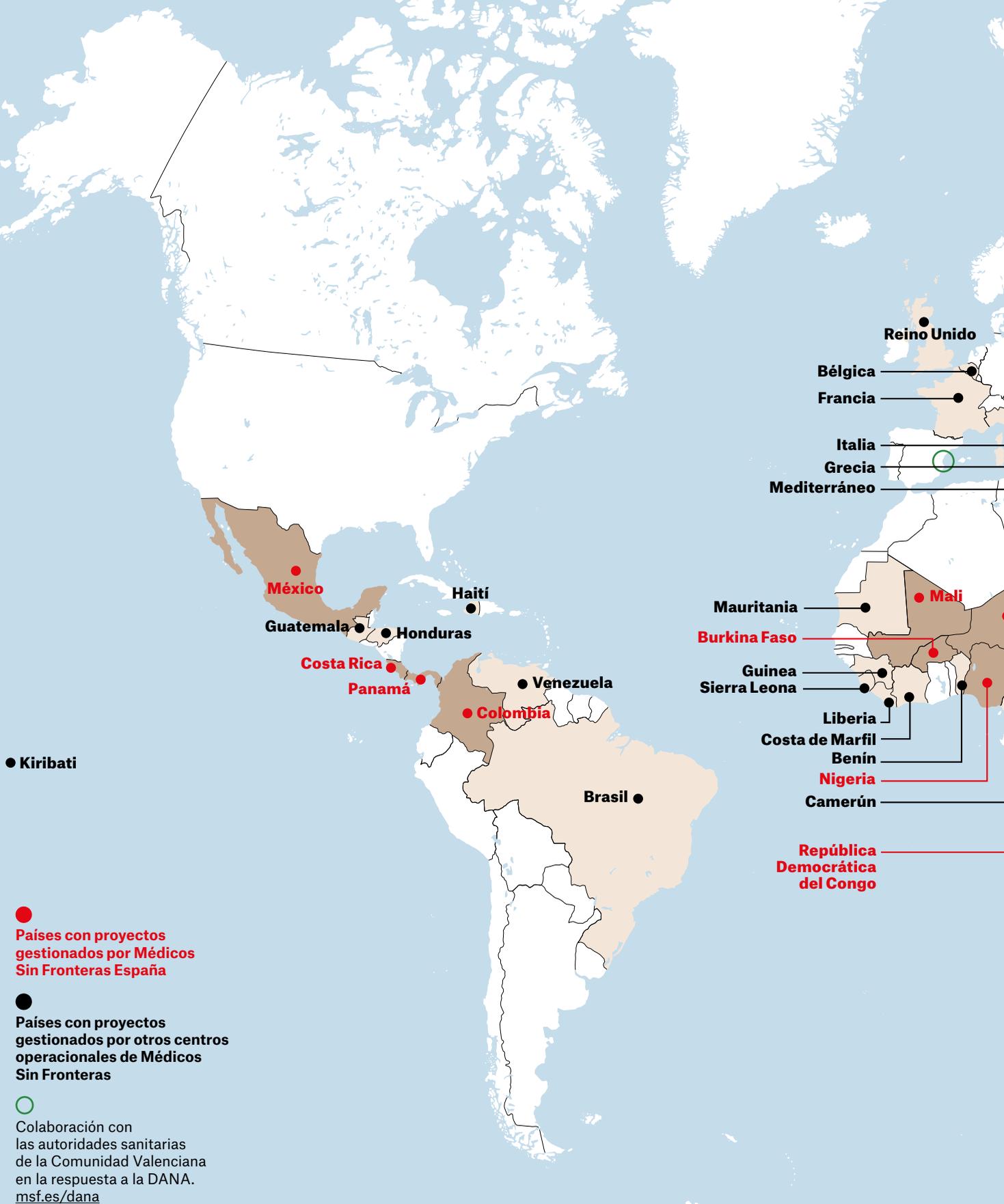


Afganistán

Las familias en el norte de Afganistán a menudo deben superar importantes obstáculos para acceder a la atención médica, como la escasez de recursos económicos y los altos costes de transporte. En materia de salud pediátrica, las necesidades son numerosas y los pacientes que llegan al hospital regional de Mazar í Sharif, al que damos apoyo, suelen hacerlo con enfermedades potencialmente mortales. En 2024, un promedio de 76 bebés, niños y niñas con afecciones críticas ingresaron cada día en este hospital para recibir tratamiento. En todo el país, MSF seguimos apoyando el debilitado sistema de salud afgano y brindamos atención médica especializada.

© REZA GUL

Proyectos en 2024





Más información en msf.es/memoria2024

Donde nos corresponde estar

En mitad de una guerra, de una ruta migratoria, de un lugar sin pleno acceso a atención médica o de un estado anímico en el que reina la oscuridad. Es ahí donde nos corresponde estar. Si conseguimos llegar es porque tú te encuentras al otro lado apoyando nuestra labor. Gracias por aliviar el camino de todas estas personas.



© MARIAM ABU DAGGA

Gaza Jugar para sanar

A la vida le cuesta cada vez más abrirse paso en Gaza. Aun así, MSF contamos con compañeros como Mahmud ElBelbesi, que no cesan de buscar espacios donde renacer. El año pasado, este psicólogo dirigió 'El carnaval de los niños', unas sesiones de salud mental en Al Mawasi, sur de Gaza. «Lo que estamos viendo en los niños pequeños son síntomas relacionados con la depresión porque lo han perdido todo. También de ansiedad, estrés y muchas veces el deseo de morir en lugar de vivir este horror», explicaba Mahmud. Al no tener la capacidad de expresar lo que les pasa, este proyecto les ofrecía un lugar para hacerlo. «A través del juego trabajamos para superar el trauma, el dolor; y aprendemos cómo gestionar algunas emociones que sobrevienen y que no son fáciles de manejar», aseguraba el psicólogo.

Sudán

Atención que alivia

La guerra en Sudán obligó a Fatema y a su familia a huir desde El Fasher, capital de Darfur Norte, hasta Rokero, una localidad montañosa de Darfur Central. Recorrieron este largo y desafiante camino en transporte público y en plena temporada de lluvias. A pesar de las dificultades con el transporte y las condiciones del camino, alcanzaron Rokero sanos y salvos. Una vez en Rokero, Fatema acudió con su familia al hospital de la localidad, al que MSF damos apoyo. «Hemos recibido alimentos, medicamentos y una atención excelente», aseguraba aquellos días Fatema. Unos servicios que permiten afrontar con mayor alivio los desafíos del desplazamiento.



© ABDULRAHMAN OSMAN



© ISAAC BUJAY

Sudán del Sur

Vacunación de emergencia

Tras la declaración del brote de fiebre amarilla en el estado de Ecuatoria Occidental (Sudán del Sur) en 2024, nuestros equipos iniciaron una respuesta de emergencia de dos meses con la que dieron apoyo a dos centros de atención primaria para la gestión de casos y vacunación. Susan, vendedora de ropa de segunda mano en el mercado de Gangura, y sus cuatro hijos fueron vacunados en uno de estos centros. Nuestros equipos también derivaron pacientes de las comunidades a ambos puntos de vacunación.

Panamá

Quiero seguir viviendo

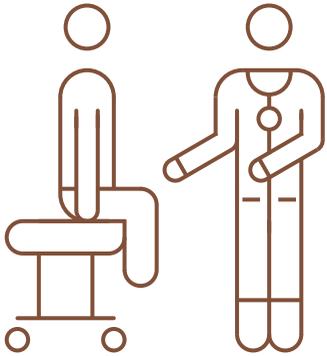
«Me fui de Venezuela porque es muy peligroso [...] No quiero volver. Quiero seguir viviendo», nos contaba Yurbi Elena Rodríguez a finales de 2024 en la parte panameña de la selva del Darién. Se adentró en esta peligrosa ruta tras arruinarse como artesana y el asesinato de su hijo de 14 años. Durante su paso por la selva, se fracturó una pierna y le dimos atención médica durante un mes. También hicimos seguimiento de su diabetes e hipertensión. «Tenemos familia esperándonos en México para continuar la ruta. Mi sueño es llegar a Estados Unidos, trabajar y ahorrar para comprar una casa a mis hermanos que se quedaron en Venezuela. Hemos oído hablar de las deportaciones, pero vamos con toda la fe del mundo», aseguraba.



© NATALIA ROMERO PEÑUELA

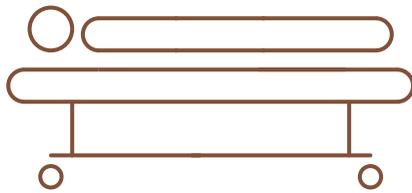
Principales actividades de Médicos Sin Fronteras España

Estas son las actividades que pudimos llevar a cabo y las personas a las que atendimos en 2024 gracias a tu generosidad. Este listado no puede considerarse exhaustivo.



3.660.412

consultas externas



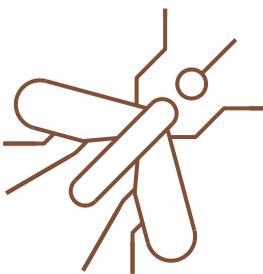
522.041

hospitalizaciones



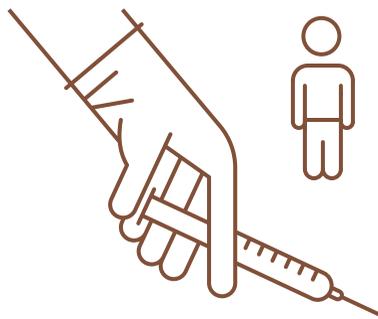
104.688

partos atendidos



911.886

pacientes con malaria tratados



951.060

vacunaciones en programas regulares de inmunización



15.451

cirugías



576.807

ingresos en urgencias



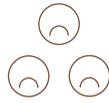
106.512

consultas individuales de salud mental



86.461

atención posnatal



1.475.890

consultas en grupo de salud mental



373.404

consultas prenatales



142.775

familias recibieron artículos de primera necesidad



10.563

supervivientes de violencia sexual atendidas



339.148.429

litros de agua distribuidos



90.764

casos de desnutrición grave



251.300

vacunaciones contra el sarampión durante un brote



36.984

pacientes con diabetes tratados

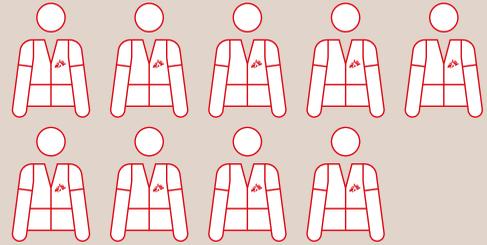


416.007

vacunaciones contra la hepatitis B en recién nacidos

Recursos humanos*

9 de cada 10 personas que trabajamos en Médicos Sin Fronteras desempeñamos nuestra labor en los proyectos.



91,3 %

Personal en los países donde trabajamos

6.467

89,6 %

Personal contratado localmente

5.794

10,4 %

Personal internacional

673



8,7 %

Personal en la sede y de apoyo a las operaciones**

615

Personal total

7.082

La mayoría somos profesionales locales contratados en los países de intervención. Los perfiles son muy diversos: desde el ámbito sanitario (medicina, enfermería, farmacia, epidemiología, salud mental...) hasta el de logística, administración o comunicación.

* Las cifras equivalen al total de puestos a tiempo completo o FTE (del inglés *full-time equivalent*). Por ejemplo, dos personas a media jornada equivalen a un FTE.

** Incluye al personal de las oficinas en España y Portugal, al de las oficinas regionales de Amán, Dakar, Nairobi y Colombia, y a los equipos de captación de fondos en calle.

GASTOS

313.096.004 €

Tus donaciones financian atención médica vital para cientos de miles de personas.

En 2024, los gastos de Médicos Sin Fronteras España aumentaron un 11 % respecto a 2023. En las operaciones médico-humanitarias invertimos 246,3 millones de euros. Otros 27,1 millones cubrieron el apoyo a estas operaciones y 5,7 millones fueron para dar testimonio.

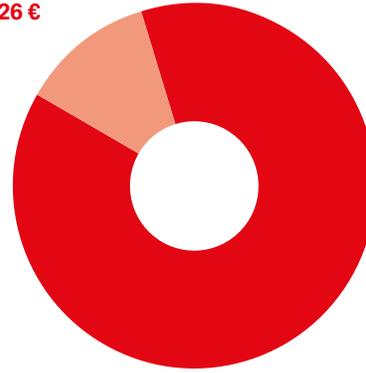
Por su parte, la captación de fondos requirió un 7,8 % y la administración un 3%.

10,8 %

Administración y captación de fondos^{1,2}
33.811.926 €

89,2 %

Misión social
279.284.078 €



DISTRIBUCIÓN DEL GASTO DIRECTO DE LAS OPERACIONES³ POR CAUSA DE INTERVENCIÓN⁴



82,63 %
Conflictos armados
203.507.103 €



8,56 %
Violencia social y exclusión de la atención sanitaria
21.089.809 €



3,70 %
Epidemias y crisis nutricionales
9.103.195 €



0,13 %
Desastres naturales
330.104 €



2,28 %
Equipos de respuesta a emergencias⁵
5.613.376 €



2,70 %
Otros
6.655.070 €

TOTAL 246.298.657

DISTRIBUCIÓN DEL GASTO DIRECTO DE LAS OPERACIONES³ POR PAÍS

| País | Euros | País | Euros | País | Euros |
|---------------------------------|------------|--------------------------|------------|---|-----------|
| Territorios Palestinos Ocupados | 26.687.393 | República Centroafricana | 14.076.505 | Panamá | 1.836.408 |
| Yemen | 25.455.908 | Chad | 13.288.509 | India | 1.410.211 |
| Sudán | 20.777.717 | Mozambique | 8.543.678 | Ucrania | 1.008.405 |
| Sudán del Sur | 18.893.681 | Nigeria | 8.007.132 | Bangladesh | 650.000 |
| República Democrática del Congo | 17.326.230 | Siria | 7.464.850 | Países con gasto inferior a 500.000 € | 941.312 |
| Burkina Faso | 16.367.046 | Afganistán | 7.448.076 | Exploratorias, intervenciones cortas y otros gastos | 7.139.766 |
| Níger | 15.544.322 | Somalia | 7.083.662 | | |
| Mali | 14.326.587 | México | 6.178.743 | | |
| | | Colombia | 3.064.642 | | |
| | | Tailandia | 2.777.874 | | |

TOTAL 246.298.657

INGRESOS

301.603.074 €

En 2024, el 99 % de los ingresos fueron privados, lo que asegura nuestra independencia.

De ellos, cerca de 93 millones correspondieron a las cuotas regulares de socios y socias; 20 millones a donaciones puntuales de particulares, empresas y fundaciones; y 11,6 millones a las herencias y legados.

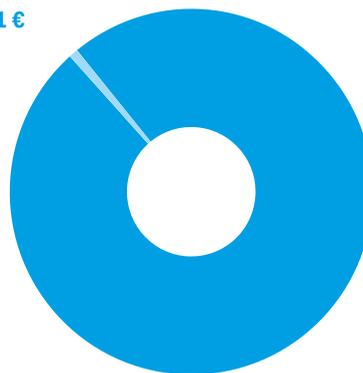
Los fondos privados provenientes de otras secciones y entidades de MSF fueron 169 millones.

0,7 %

Fondos públicos
institucionales
2.254.231 €

99,3 %

Fondos privados
299.348.843 €



DISTRIBUCIÓN DE INGRESOS POR FINANCIADOR

| Ingresos privados | Euros | % |
|--|--------------------|-------------|
| Ingresos privados de MSF España/OCBA⁶ | | |
| Cuotas regulares de socios y socias | 92.885.942 | 30,8 |
| Donativos de particulares | 15.312.997 | 5,1 |
| Donativos de empresas y fundaciones ⁷ | 5.164.823 | 1,7 |
| Herencias y legados | 11.655.700 | 3,9 |
| Total (MSF España/OCBA) | 125.019.462 | 41,5 |
| Ingresos privados de otras secciones y entidades de MSF | | |
| Otros ingresos privados | 5.300.764 | 1,8 |
| Total de ingresos privados | 299.348.843 | 99,3 |

| Ingresos públicos | Euros | % |
|---|------------------|------------|
| Instituciones públicas extranjeras | | |
| Instituciones públicas extranjeras | 2.254.231 | 0,7 |
| Total (instituciones públicas extranjeras) | 2.254.231 | 0,7 |
| Total de ingresos públicos | 2.254.231 | 0,7 |

TOTAL **301.603.074**

APOYO SOCIAL

Gracias a todas las personas que nos apoyasteis, pudimos responder con inmediatez a emergencias y llevar asistencia médica a quienes más la necesitaron.

¡Gracias!

596.330

particulares y organizaciones que colaboran regular o puntualmente



485.053

socios y socias regulares

1_Gastos de captación de fondos de MSF España. Los costes de captación de fondos de las otras secciones de MSF que nos apoyan se imputan en las secciones de origen.

2_Por cada euro destinado a campañas de captación de fondos en España, obtenemos un retorno de 5,82 euros.

3_Por norma general, en los países donde desarrollamos las operaciones contamos con una serie de proyectos y un equipo de coordinación (habitualmente en la capital).

4_Los gastos de los equipos de coordinación (40.278.797 euros, un 16,4 % del gasto directo de las operaciones) se reparten proporcionalmente entre las cinco primeras categorías.

5_Incluye los planes de preparación para emergencias (2.148.854 euros).

6_Incluye los ingresos de MSF Argentina, MSF Uruguay y MSF Colombia (6.262.922 euros).

7_Listado en msf.es/empresas-colaboradoras



Cuando hayas leído esta memoria, compártela con alguien de tu entorno.

Si somos más, llegamos más lejos.

Estamos a tu disposición en:

sas@msf.es
900 373 295

¡Síguenos!



msf.es



SUDÁN DEL SUR © MANON MASSIAT

**Independencia
Compromiso
Humanidad**

Tus **ideales
también curan.
Gracias por
hacerlo posible.**

Entra en idealesquecuran.com

