

Sumario

- 3**
Resumen
del año
- 6**
Lo más
destacado
de 2025
- 8**
Proyectos
en 2025
- 10**
Un año
en imágenes
- 12**
Principales
actividades
- 13**
Recursos
humanos
- 14**
Finanzas

¿Sabías que...



109.778

**son los partos que
asistimos el año pasado
con tu apoyo?**

Más información en:
msf.es/memoria2025

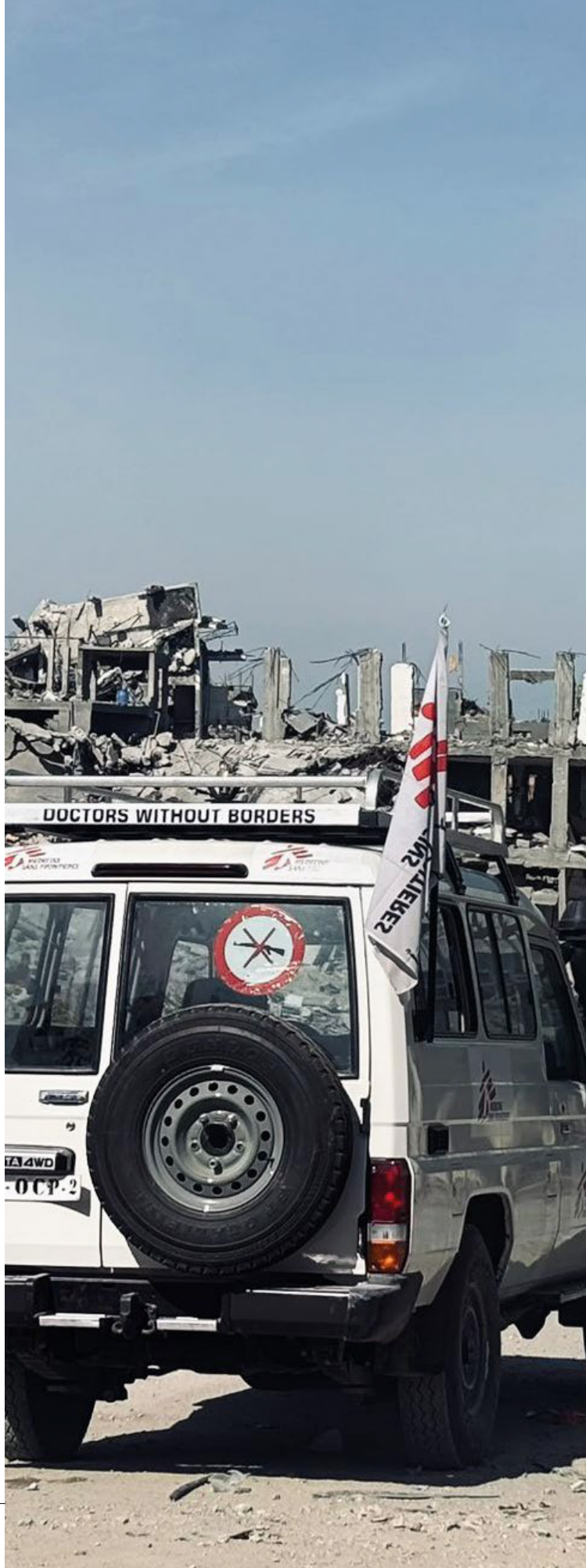
*El Informe financiero
2025 completo
está disponible en
msf.es/finanzas/
[msf-espana](https://msf-espana.org)*

Edita Médicos
Sin Fronteras
C/ Zamora, 54-58
08005 BARCELONA
T 933 046 100

Depósito legal
B-25942/89

Diseño
Estudio Diego Feijóo

Impresión
Gráficas Jomagar



A contracorriente



Paula Gil Leyva

Presidenta de Médicos Sin Fronteras España

A través de estas estas líneas intento siempre resumir lo vivido el año anterior y esta vez resulta casi imposible. Especialmente por el peso de tantas crisis que se superponen y que en 2025 no dieron tregua. Pero al mismo tiempo, y en contraposición, somos capaces de reconocer algo extraordinario: tu constante colaboración, que se traduce en la mejora de cientos de miles de vidas de personas que no conoces y que nunca olvidarán el apoyo que les has prestado. Gracias.

GAZA © NOUR ALSAQQA



Un vehículo de MSF cruza una zona de edificios en ruinas en Jabalia, norte de la Franja de Gaza.

A

ño tras año, el contexto humanitario global sigue deteriorándose. Ante nuestros ojos se despliega un paisaje sombrío, en el que los llamados «líderes mundiales» violan, una a una, las normas más básicas del derecho internacional humanitario con un descaro solo comparable a la impunidad con la que actúan. Las crisis son más prolongadas y complejas, pero lo más inquietante, quizá, sea que la brutalidad ya no necesita esconderse.

Paradójicamente, en mayo de 2026 se han cumplido 10 años de la adopción de la Resolución 2286 del Consejo de Seguridad de Naciones Unidas. Aquella resolución prometía proteger la atención médica en los conflictos armados. Una década después, publicamos el informe «La atención médica en el punto de mira: un ataque contra la humanidad», que muestra exactamente lo contrario: los ataques no solo no han disminuido, sino que se han convertido en una práctica que ya ni siquiera se investiga o se cuestiona.

Las crisis son más prolongadas y complejas, pero lo más inquietante, quizá, sea que la brutalidad ya no necesita esconderse

El informe es demoledor: desde 2021, los ataques contra la acción médico-humanitaria han aumentado de forma sostenida, mientras que la respuesta de los perpetradores —actores no estatales y, en la mayoría de los casos, los propios Estados— sigue siendo casi siempre la misma: negar, alegar errores, invocar una supuesta «pérdida de protección» o desplazar la culpa. Pero el resultado es idéntico: hospitales destruidos, ambulancias como objetivo, vidas perdidas, pacientes abandonados y comunidades enteras privadas de atención vital.

A esto se suma uno de los episodios más dolorosos y preocupantes del genocidio en Gaza y del que nuestros equipos fueron testigos directos: la creación de la denominada Fundación Humanitaria de Gaza (FHG). Gestionada por Israel y con el apoyo financiero de Estados Unidos y otros aliados, instrumentalizó la ayuda humanitaria, convirtiéndola en una herramienta activa de guerra. Lo denunciaremos con nuestro informe «Esto no es ayuda. Esto es una masacre orquestada», en el que expusimos cómo centenares de personas fueron asesinadas y miles resultaron heridas intentando conseguir alimentos en los puntos de distribución de la FHG.

A nivel global, debemos añadir los recortes presupuestarios que están sufriendo muchas organizaciones y que están desmantelando programas esenciales de salud sexual y reproductiva —impulsados en muchos casos por una agenda que busca restringir los derechos reproductivos de las mujeres—. También la retirada de actores humanitarios y el debilitamiento —cuando no la destrucción deliberada— de sistemas de salud. La ayuda humanitaria nunca ha sido una tarea sencilla, pero ahora se ve agravada por todo lo descrito.

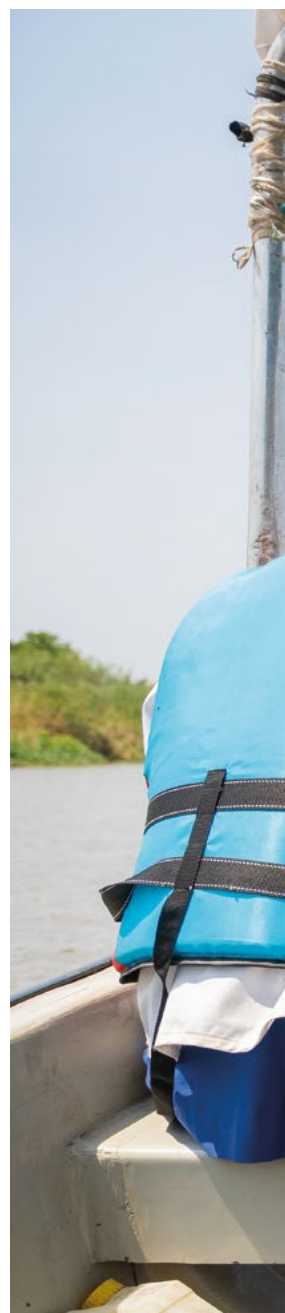
No todo es oscuridad

Seguramente tú sientas lo mismo, pero si estás leyendo esto es porque a pesar de todo crees que es posible ofrecer una alternativa ante este desolador escenario. Y así es. Gracias a personas como tú, en 2025 MSF España prestamos ayuda esencial en 21 países y destinamos una fuerte concentración de recursos a crisis derivadas de conflictos armados y desplazamientos masivos.

Nuestros equipos lograron sostener una actividad médica de gran impacto: se realizaron más de 2,6 millones de consultas ambulatorias y más de 20.000 intervenciones quirúrgicas, y se atendieron cerca de 110.000 partos. Asimismo, más de 100.000 personas recibieron atención en salud mental, más de 83.000 niños y niñas fueron tratados por desnutrición grave y se atendieron cientos de miles de casos de malaria. Este esfuerzo se vio acompañado de un aumento significativo en la actividad hospitalaria, reflejo de la creciente gravedad de los pacientes que consiguen acceder a nuestros servicios.

Humanidad contra la inercia

A lo largo de esta memoria, te mostramos más logros como estos que no habríamos conseguido sin ti, sin toda nuestra comunidad de socias, socios y donantes. Junto con los pacientes y poblaciones a los que atendemos, estamos apostando



SUDÁN © ISAAC BUAY



por una acción colectiva basada en el coraje, la humildad y la cooperación, y que mantiene el compromiso de estar presentes donde más se nos necesita. Nos mueve el compromiso, la independencia y la humanidad.

Este año nos ha dolido profundamente por muchos motivos. Por eso mismo, seguiremos reivindicando la humanidad como un acto de rebeldía en su sentido más amplio: el acto médico, la ayuda humanitaria y el compromiso con quienes más lo necesitan, incluso cuando la inercia del mundo empuja en la dirección contraria. Continuaremos avanzando con la mirada puesta en lo que aún queda por hacer y la convicción de que, juntas y juntos, podemos seguir marcando la diferencia.

▲
Una paciente en Sudán del Sur es trasladada en barco hasta el centro de atención primaria de Chuil mientras un compañero le sujeta y supervisa un goteo intravenoso.



Palestina **Hambruna en Gaza,** **escalada violenta** **en Cisjordania**

Aunque el año comenzó y cerró con un frágil alto el fuego, Israel mantuvo una devastadora campaña genocida en Gaza, que provocó una hambruna y elevó a 71.000 los muertos desde el comienzo de la guerra, incluidos los compañeros de MSF y las personas atacadas en distribuciones militarizadas de alimentos. En Cisjordania, los ataques de colonos y las ofensivas militares desplazaron a miles de personas. Proporcionamos atención médica y psicológica pese a las restricciones.

© NOUR ALSAQQA



Sudán **Guerra brutal** **ante inacción** **y olvido**

La guerra siguió causando víctimas y desplazamientos masivos, especialmente en Darfur y Kordofán, en medio del fallo global de dar una atención adecuada a la crisis y proteger a los civiles. Respondimos a grandes brotes de cólera, sarampión y otras enfermedades; y atendimos a niños y niñas con desnutrición y a civiles heridos al tiempo que enfrentamos ataques contra nuestras instalaciones médicas, bloqueos y suspensiones forzadas de actividades.

© BELEN FILGUEIRA



Sudán del Sur **Ataques que fuerzan cierres y propagación del cólera**

En enero, hombres armados dispararon contra nuestras embarcaciones cerca de Nasir tras una entrega de suministros médicos; y en abril, el hospital de Ulang fue saqueado. Nos vimos obligados a cerrar el hospital y a suspender nuestra asistencia en 13 centros de salud. En medio de esta inseguridad, se propagó un brote de cólera, al que respondimos con centros de tratamiento y campañas de vacunación en Ulang y Malakal.

© NASIR GHAFDOR

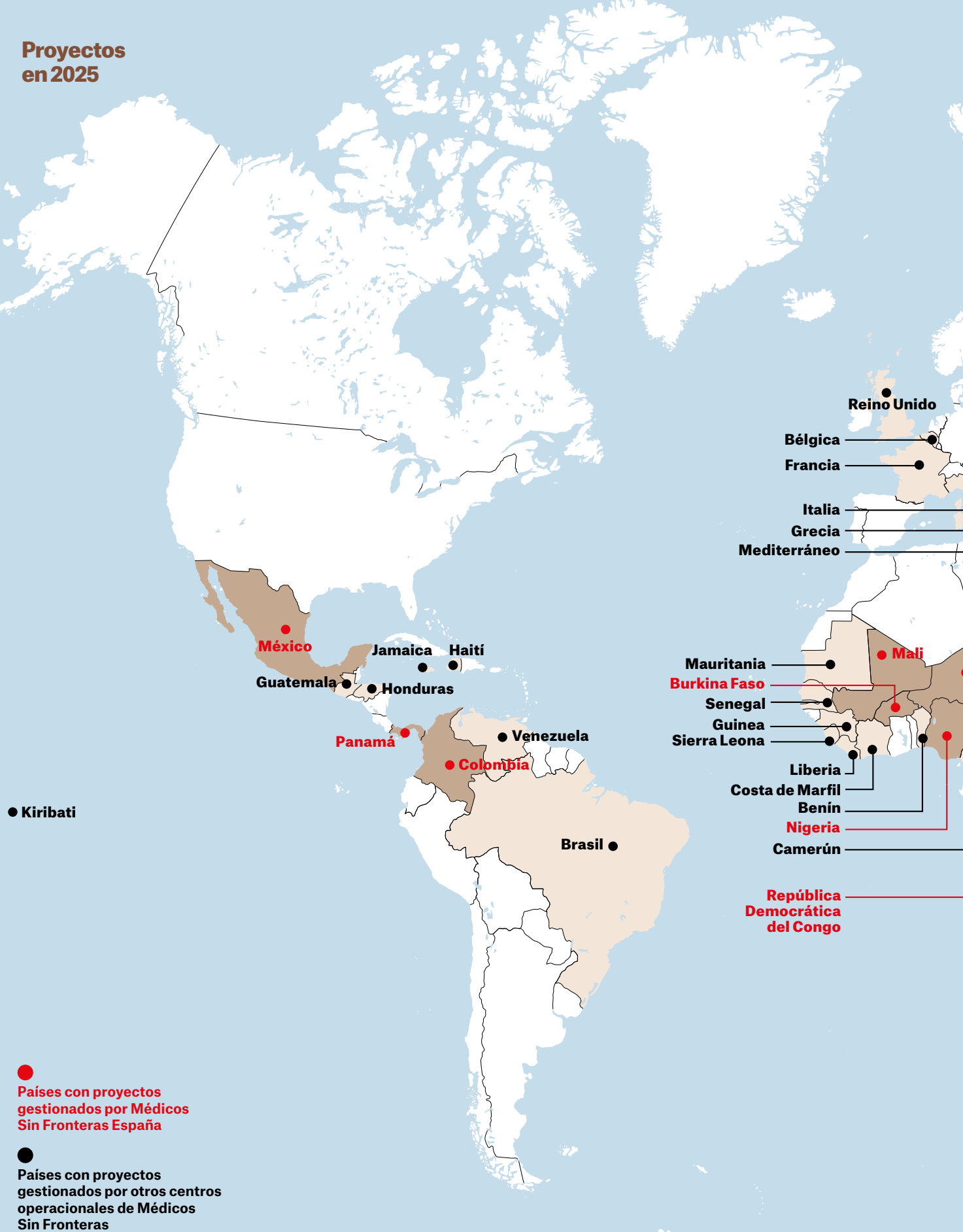


Somalia **Nueva unidad para tratar la fístula obstétrica**

En agosto, inauguramos una unidad de fístula obstétrica* con 20 camas en el Hospital Regional de Bay, en Baidoa, con el objetivo de prestar una atención integral: prevención y servicios de recuperación, atención pre y posoperatoria, asesoramiento, apoyo social, nutrición y reintegración a largo plazo. Por otro lado, nuestros equipos continuaron prestando servicios de salud materna, pediátrica y nutricional, y dando apoyo en urgencias.

* La fístula obstétrica supone la rotura de la pared entre la vagina y la vejiga y/o el recto durante el parto. Las mujeres afectadas no pueden, entonces, retener la orina o las heces.

© NASIR GHAFDOR





Más información en msf.es/memoria2025

Un año en imágenes Increíble, pero cierto

Aunque no te lo parezca, en 2025 estuviste en todos estos momentos. Porque tu colaboración se puede convertir en atención médica en medio de un conflicto, en una vacuna, en un parto digno, en un espacio de escucha. Sin ti, de verdad, todo esto no sería posible. Eres un eslabón clave en nuestra cadena de ayuda médico-humanitaria.



ETIOPIA © PAULA CASADO AGUIRREGABIRIA

SIRIA © ASIL SARI



REPUBLICA CENTROAFRICANA © ARLETTE BASHIZI



REPUBLICA CENTROAFRICANA © ARLETTE BASHIZI



SUDAN © ABBULMONAM EASSA



COLOMBIA © NATALIA ROMERO PENUELA



NIGERIA © MUSA ABBA ADAMU



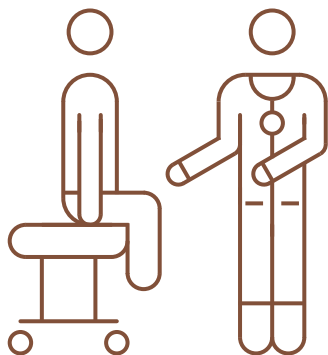
CIJORDANIA, PALESTINA © ODAY ALSHOBAKI



NIGER © OUSSEINA HAROUNA

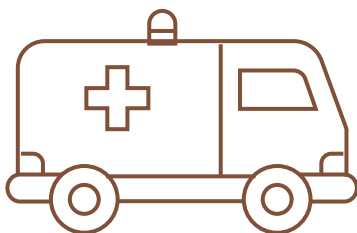
Principales actividades de Médicos Sin Fronteras España

Estas son las actividades que, gracias
a tu generosidad, pudimos llevar a cabo
en 2025 en nuestros proyectos*.



2.689.655

consultas externas



666.152

ingresos en urgencias



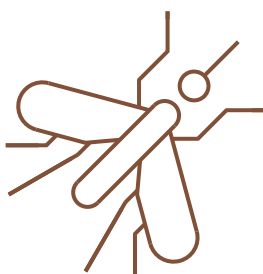
338.507

consultas prenatales



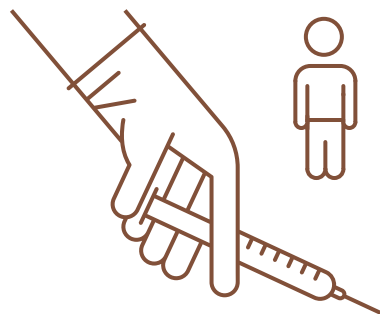
109.778

partos atendidos



685.030

pacientes
con malaria tratados



941.169

vacunaciones en programas
regulares de inmunización

* Este listado no puede considerarse exhaustivo.

**542.459**

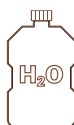
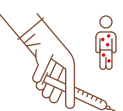
hospitalizaciones

**107.093**consultas individuales
de salud mental**20.676**

cirugías

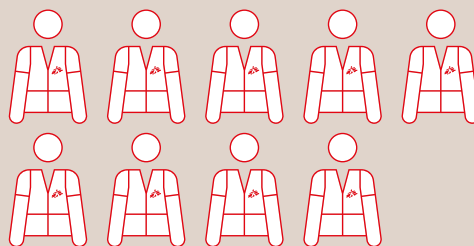
**1.027.935**consultas en grupo
de salud mental**90.638**

atención posnatal

**64.376**familias recibieron
artículos de primera
necesidad**8.833**supervivientes
de violencia sexual
atendidas**169.404.582**litros de agua
distribuidos**83.906**casos de
desnutrición grave**570.457**vacunaciones contra
el sarampión durante
un brote**32.778**pacientes con
diabetes tratados**298.159**vacunaciones contra
el cólera durante
un brote

Recursos humanos*

Nueve de cada diez personas que trabajamos en Médicos Sin Fronteras desempeñamos nuestra labor en los proyectos. En su mayoría, somos profesionales contratados localmente en los países donde intervenimos. Los perfiles son muy diversos: profesionales del ámbito sanitario (medicina, enfermería, farmacia, epidemiología, salud mental...) y de otras áreas como las de logística, administración o comunicación.

**92 %**Personal en los países
donde trabajamos**6.545****90,1 %**Personal
contratado
localmente**5.895****9,9 %**Personal
internacional**650****8 %**Personal en la sede
y de apoyo a las
operaciones****570****Personal total****7.115**

* Las cifras equivalen al total de puestos a tiempo completo o FTE (del inglés *full-time equivalent*). Por ejemplo, dos personas a media jornada equivalen a un FTE.

** Incluye al personal de las oficinas en España y Portugal, al de las oficinas regionales de Amán, Dakar, Nairobi y Colombia, y a los equipos de captación de fondos en calle.

GASTOS

325.580.368 €

Tus donaciones financian atención médica vital para cientos de miles de personas.

En 2025 nuestros gastos aumentaron un 4 % respecto a 2024.

El mayor incremento se dio en nuestra misión social (operaciones médico-humanitarias y testimonio), donde destinamos cerca de 293 millones de euros.

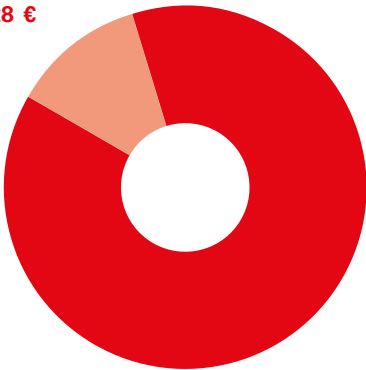
La captación de fondos recibió un 7,7 % y la administración un 2,3 %.

10 %

Administración y captación de fondos^{1,2}
32.615.628 €

90 %

Misión social
292.964.740 €



DISTRIBUCIÓN DEL GASTO DIRECTO DE LAS OPERACIONES³ POR CAUSA DE INTERVENCIÓN⁴



84,89 %
Conflictos armados
215.971.688 €



6,99 %
Violencia social y exclusión de la atención sanitaria
17.782.173 €



2,50 %
Epidemias y crisis nutricionales
6.370.347 €



0,11 %
Desastres naturales
290.128 €



2,34 %
Equipos de respuesta a emergencias⁵
5.945.627 €



3,17 %
Otros
8.055.182 €

TOTAL 254.415.145

DISTRIBUCIÓN DEL GASTO DIRECTO DE LAS OPERACIONES³ POR PAÍS

País	Euros
Palestina	32.077.009
Sudán	25.468.375
Yemen	22.454.081
Sudán del Sur	17.672.029
República Democrática del Congo	17.211.635
Mali	16.960.851
Níger	16.917.938
Burkina Faso	16.255.903
República Centroafricana	15.445.505

País	Euros
Nigeria	10.821.768
Afganistán	10.811.960
Somalia	8.512.277
Chad	7.814.573
Mozambique	7.578.617
Siria	6.235.158
México	5.413.720
Tailandia	2.813.335
Colombia	2.481.190

País	Euros
India	2.062.240
Bangladesh	1.000.000
Panamá	711.053
Países con gasto inferior a 500.000 €	1.115.985
Exploratorias, intervenciones cortas y otros gastos no imputables	6.579.943

TOTAL 254.415.145

INGRESOS

337.182.708 €

En 2025, más del 99 % de los ingresos fueron privados, lo que asegura nuestra independencia.

De ellos, más de 95 millones correspondieron a las cuotas regulares de socios y socias, 23 millones a donaciones puntuales de particulares, empresas y fundaciones, y 10,3 millones a herencias y legados.

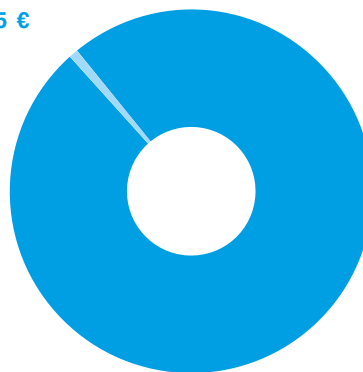
Los fondos privados provenientes de otras secciones y entidades de MSF fueron casi 200 millones.

0,4 %

Fondos públicos
institucionales
1.516.555 €

99,6 %

Fondos privados
335.666.153 €



DISTRIBUCIÓN DE INGRESOS POR FINANCIADOR

Ingresos privados	Euros	%
Ingresos privados de MSF España/OCBA⁶		
Cuotas regulares de socios y socias	95.354.572	28,3
Donativos de particulares	17.036.534	5,1
Donativos de empresas y fundaciones ⁷	6.130.771	1,7
Herencias y legados	10.313.199	3,1
Total (MSF España/OCBA)	128.835.076	38,2
Ingresos privados de otras secciones y entidades de MSF		
Otros ingresos privados	7.006.153	2,1
Total de ingresos privados	335.666.153	99,6

Ingresos públicos	Euros	%
Instituciones públicas extranjeras		
Instituciones públicas extranjeras	1.516.555	0,4
Total (instituciones públicas extranjeras)	1.516.555	0,4
Total de ingresos públicos	1.516.555	0,4

TOTAL 337.182.708

APOYO SOCIAL

Gracias a todas las personas que nos apoyasteis, pudimos responder con inmediatez a emergencias y llevar asistencia médica a quienes más la necesitaron.

¡Gracias!

578.184

particulares y organizaciones que colaboran regular o puntualmente

479.787

socios y socias regulares

1_ Gastos de captación de fondos de MSF España. Los costes de captación de fondos de las otras secciones de MSF que nos apoyan se imputan en las secciones de origen.

2_ Por cada euro destinado a campañas de captación de fondos, obtenemos un retorno de 5,71 euros.

3_ Por norma general, en los países donde desarrollamos las operaciones contamos con una serie de proyectos y un equipo de coordinación (habitualmente en la capital).

4_ Los gastos de los equipos de coordinación (42.879.481 euros, un 16,96 % del gasto directo de las operaciones) se reparten proporcionalmente entre las cinco primeras categorías.

5_ Incluye los planes de preparación para emergencias (1.971.200 euros).

6_ Incluye los ingresos de MSF Argentina, MSF Uruguay y MSF Colombia (7.887.914 euros).

7_ Listado en msf.es/empresas-colaboradoras



Cuando hayas leído esta memoria, compártela con alguien de tu entorno.

Si somos más, llegamos más lejos.

Estamos a tu disposición en:

**sas@msf.es
900 373 295**

¡Síguenos!



msf.es



REPÚBLICA CENTROAFRICANA © ARLETTE BASHIZI

**Independencia
Compromiso
Humanidad**

Tus **ideales
también curan.
Gracias por
hacerlo posible.**

Entra en idealesquecuran.com

